

**Управленческие решения,  
направленные на совершенствование Системы работы со ШНОР  
Кемеровского муниципального округа на 2021-2023 гг:**

1. Внесение изменений в Положение о муниципальной системе оценки качества подготовки обучающихся Кемеровского муниципального округа.
2. Совершенствование нормативно-правовых актов в части реализации системы работы со ШНОР Кемеровского муниципального округа.
3. Разработка и реализация муниципальных программ/планов/ «дорожных карт» поддержки, оказания адресной помощи ШНОР Кемеровского муниципального округа.
4. Создание муниципальной инфраструктуры поддержки ШНОР (деятельность муниципальной рабочей группы по оказанию адресной помощи ШНОР и/или ШНСУ, состоящей сотрудников МАУ «ИМЦ», кураторов проекта «500+», представителей административных команд общеобразовательных организаций, обучающие которых демонстрируют высокие и/или стабильные результаты обучения (школ-лидеров).
5. Сопровождение муниципальных и школьных команд по вопросам повышения образовательной результативности.
6. Оценка профессиональных и метапредметных дефицитов педагогов, разработка и реализация программ, направленных на устранение этих дефицитов.
7. Разработка адресных рекомендаций поддержки ШНОР .
8. Организация деятельности профессиональных сообществ/объединений педагогов, специалистов (психологов, дефектологов, логопедов, социальных педагогов, педагогов дополнительного образования) педагогических и руководящих работников ШНОР.
9. Создание условий для тиражирования успешных практик повышения качества образовательных результатов, эффективных механизмов реализации программ поддержки школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.
10. Реализация сетевого взаимодействия в рамках муниципальных мероприятий по поддержке ШНОР .